

ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА РАБОТАЕТ!



Сегодня у российских предприятий реального сектора экономики отсутствуют стимулы по инвестированию в инновационные проекты. Такое явление всецело отражает перманентную невосприимчивость бизнеса к инновациям. Причина этого состоит в том, что затянувшийся экстенсивный характер развития и односторонняя топливно-сырьевая направленность российской экономики, высокая степень её монополизации позволяют извлечь прибыль не за счёт повышения эффективности своей деятельности посредством затрат на исследования и разработки с последующей коммерциализацией полученных результатов, а путём реализации во многом нерыночных конкурентных преимуществ.

По-прежнему основными сдерживающими факторами для инновационного развития российских предприятий остаются нехватка квалифицированных кадров, высокий уровень коррупции, ограниченный и выборочный доступ к финансированию, существующее внешнеторговое регулирование.

Однако в условиях России построение национальной инновационной системы является неизбежным процессом. В ходе становления и последующего развития такой системы, ее инфраструктуры возникает необходимость в формировании эффективного сектора исследований и разработок, активизации процесса коммерциализации таких разработок. Достижение поставленных ориентиров возможно исключительно с помощью сокращения разрыва между наукой и бизнесом. Большое внимание следует уделять более качественной подготовке и экспертизе инвестиционных (инновационных) проектов и их выделению в отдельные бизнесы — спинофы, созданию инвестиционных (инновационных) фондов, встраиваемых в структуру предприятий любой формы собственности, и эффективному партнёрству с институтами развития. Практика показывает — движущей силой инновационного развития являются предприятия с высоким научно-техническим потенциалом. Большое внимание сегодня уделяется вопросам и особенностям инновационного развития интегрированных структур, их продуктовых линеек и появлению новых технологий, продуктов, решений. Несмотря на молодость самого понятия «интегрированная структура» и несовершенство законодательной базы в определении статуса таких структур, можно с уверенностью говорить об их высоком реальном научно-техническом потенциале.

Деятельность интегрированных структур во многом подчинена реализации положений, закреплённых в действующих Концепциях развития Российской Федерации, и направлена на концентрацию усилий по созданию научно-технического задела предприятий в приоритетных областях развития науки, технологий и техники.

Одной из таких областей является оборонно-промышленный комплекс (ОПК), в рамках которого сегодня решаются масштабные задачи по обеспечению обороноспособности Российской Федерации. В последние годы большое внимание уделяется вопросам реформирования ОПК. И создание в ОПК России интегрированных структур стало одним из определяющих решений в современной жизни государства.

Среди таковых следует отметить Открытое акционерное общество «Концерн радиостроения «Вега» (ОАО «Концерн «Вега»), созданное в 2004 году в соответствии с Указами Президента Российской Федерации в русле реформирования ОПК страны и создания перспективных образцов вооружения, военной и гражданской техники. Сегодня ОАО «Концерн «Вега» объединяет в своем составе 20 предприятий научно-исследовательского, конструкторского и производственного профилей

в целях повышения качества и расширения ассортимента наукоемкой, высокотехнологичной продукции и оказываемых услуг.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации, подписанным в апреле 2012 года, ОАО «Концерн «Вега» (далее — Концерн) присвоен статус Федерального научно-производственного центра. Присвоение вышеупомянутого статуса является свидетельством достижений интегрированной структуры в выполнении государственного оборонного заказа, создании высокотехнологичной и наукоемкой продукции в интересах обеспечения обороноспособности страны.

Для самостоятельного выпуска продукции и оказания услуг внешним партнёрам Концерн обладает высоким собственным производственным потенциалом, который продолжает развиваться. Вопросы модернизации собственного производства с ориентацией на эффективную поддержку научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также серийный выпуск коммерчески ориентированной продукции — акценту разработкой и реализуемой Программы инновационного развития и Программы технического перевооружения Концерна.

Процесс преобразования научного знания в конечный продукт сопровождается защитой полученных объектов интеллектуальной деятельности. В рамках формирования собственной инновационной системы в Концерне формируется корпоративная система управления интеллектуальной собственностью (СУИС). Под СУИС мы понимаем совокупность организационной структуры, ответственности, полномочий, процедур, методик, процессов и ресурсов для эффективного управления интеллектуальной собственностью.

В целях упорядочивания процессов, связанных с управлением интеллектуальной собственностью в Концерне и её защиты, и в рамках формируемой СУИС, утверждена Патентная стратегия, сформирован автоматизированный реестр результатов интеллектуальной деятельности, разрабатываются соответствующие нормативные и организационно-распорядительные документы.

Для организации системы разработки, производства и коммерциализации продукции двойного и гражданского назначения на внутреннем и внешнем рынках через портфельный анализ поступающих заявок на инновационные проекты функционирует управление по инновациям — экспертно-аналитический центр и проектный офис — центр по управлению проектами в интересах Концерна и сторонних инноваторов. С целью последующей реализации результатов инновационных проектов, а также повышения эффективности сбытовой политики продукции гражданского и двойного назначения предприятий Концерна и сторонних партнёров создана многопрофильная структура — Торговый Дом «Вега ТМ».

Создание коммерческой структуры, деятельность которой ориентирована на продвижение продукции гражданского и двойного назначения, продиктовано современным уровнем развития интегрированных структур. Коммерческая структура — Торговый Дом «Вега ТМ» — осуществляет свою многопрофильную деятельность в Центре по инноватике интегрированной структуры — Открытом акционерном обществе «Инженерно-маркетинговый центр Концерна «Вега» (входит в состав Концерна).

В Концерне сегодня создан необходимый научный и материально-технический задел для дальнейшего развития предприятиями интегрированной структуры технологий в области медицинской техники и изделий медицинского назначения. Для координации деятельности предприятий в этой области, систематизации работ по управлению медицинскими проектами сторонних инноваторов создан Центр медицинских изделий и технологий (Центр МИТ).

В русле реформирования российской системы здравоохранения, импортозамещения медицинской продукции и усиления межотраслевой кооперации разработчиков, представителей медицинского и бизнес-сообщества Концерн инициировал создание Ассоциации организаций оборонно-промышленного комплекса — производителей медицинских изделий и оборудования (Ассоциация). В продолжение медицинской тематики следует

отметить организацию Концерном малого инновационного предприятия (МИП) совместно с МГУ им. М.В. Ломоносова.

Концерн активно интегрируется с институциональными Центрами развития и организует спинофы. В настоящее время нами формируются заявки по вхождению с проектами в кластеры Инновационного центра «Сколково».

Для инвестирования самостоятельных проектов и софинансирования разработок гражданского и двойного назначения (в рамках государственно-частного партнерства) из собственных средств в рамках Концерна создается корпоративный инвестиционный (инновационный) фонд.

На фоне увеличения объемов финансирования в развитие интегрированных структур, разработку конкурентоспособной продукции и запуск новых технологий в отрасли катастрофически не хватает кадровых ресурсов для реализации поставленных задач.

Сегодня на предприятиях Концерна функционируют базовые кафедры ведущих профильных вузов страны (МФТИ, МГТУ им. Н.Э. Баумана, МАИ, МИРЭА), действует Совет молодых специалистов. С целью эффективной подготовки специалистов и активизации участия молодых ученых, аспирантов и студентов в научно-исследовательских, опытно-конструкторских работах и реализации федеральных научно-образовательных проектов в структуре Концерна действует Научно-образовательный центр.

Специалистам, работающим по различным направлениям на предприятиях Концерна, ежегодно представляются президентские стипендии, гранты. Реализованы жилищные программы по льготным ставкам ипотечного кредитования, которые существенно ниже действующих на рынке.

Полным ходом идёт организационно-технический процесс формирования «Облака талантов Веги» («VegaTalentCloud» или «VegaTC») — привлечение экспертов из числа молодых квалифицированных специалистов интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега» с использованием информационных «облачных технологий» для работы над проектами с управлением по инновациям в области гражданских разработок по различным направлениям.

Посредством созданной инфраструктуры Концерна, к примеру, малого инновационного предприятия, молодым специалистам предоставляется уникальная возможность выступать не только экспертами поступающих заявок, но и самим реализовывать свои разработки, фактически возрождая молодежное конструкторское КБ.

Уже сегодня наглядными результатами функционирования обозначенных инфраструктурных элементов и непрерывной работы по взаимодействию с внешним окружением служат проекты Концерна, реализуемые на различных этапах (pre-seed, seed, start-up).

Приведём характерные примеры. Нами проводится большая работа по федеральным целевым и государственным программам, например, в области медицины — ФЦП «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» по направлению трансфузиологии и службы крови с последующим выходом на рынок инновационной продукции. Речь идёт о конкурентоспособном импортозамещающем приборе и расходных материалах к нему для стерильного соединения магистралей из термопластичных материалов.

Концерн реализует за собственные средства инициативные инновационные проекты по выводу на рынок компактной установки и технологических центров для проведения стерилизации медицинских изделий однократного применения радиационным способом и портативного автоматизированного прибора ранней диагностики в области офтальмологии.

Примером разработки Концерна в области разработки компактной радиационно-технологической установки на базе малогабаритного линейного СВЧ-ускорителя электронов может послужить Установка радиационной стерилизации с местной биологической защитой «РАДУГА» (далее — Установка). Установка может использоваться в том числе и для создания региональных центров стерилизации продукции радиационным способом, что особенно актуально в ряде регионов Российской Федерации.

Концерн готов к серийному производству Установки, вводит в эксплуатацию на её основе на своей территории Центр по радиационной стерилизации для оказания услуг на рынке, предлагая рынку компактный и быстровозводимый Центр как законченное технологическое решение.

Следующим показательным примером является разработка портативного автоматизированного медицинского прибора сферопериметра для своевременного выявления заболеваний офтальмологического, неврологического, нейрохирургического и иных профилей. Речь идет об усовершенствовании диагностической аппаратуры для исследования периферического поля зрения в сторону разработки портативного прибора, который одновременно повысил бы диагностическую ценность метода периметрии.



Согласно проведенному анализу зарубежного и российского рынка устройств для исследования и диагностики полей зрения подобного рода приборов нет. Концерн планирует выпуск линейки автоматизированных приборов — от индикаторов и средств для скрининговой диагностики до комплексов полномасштабных исследований.

Таким образом, благодаря инфраструктурным изменениям, происходящим на протяжении последних лет, Концерн стал «теплицей» для инновационных разработок и нововведений, обеспечивающих основу конкурентного преимущества интегрированной структуры и страны в будущем!

Владимир ВЕРБА,
генеральный директор —
генеральный конструктор
ОАО «Концерн радиостроения «Вега», д.т.н.,
профессор, Заслуженный деятель науки
Российской Федерации;

Александр ФРОЛОВ,
зам. генерального конструктора
по инновационным проектам, к.т.н.;

Ирина ПЕТРОВА,
зам. начальника управления по инновациям, к.э.н.

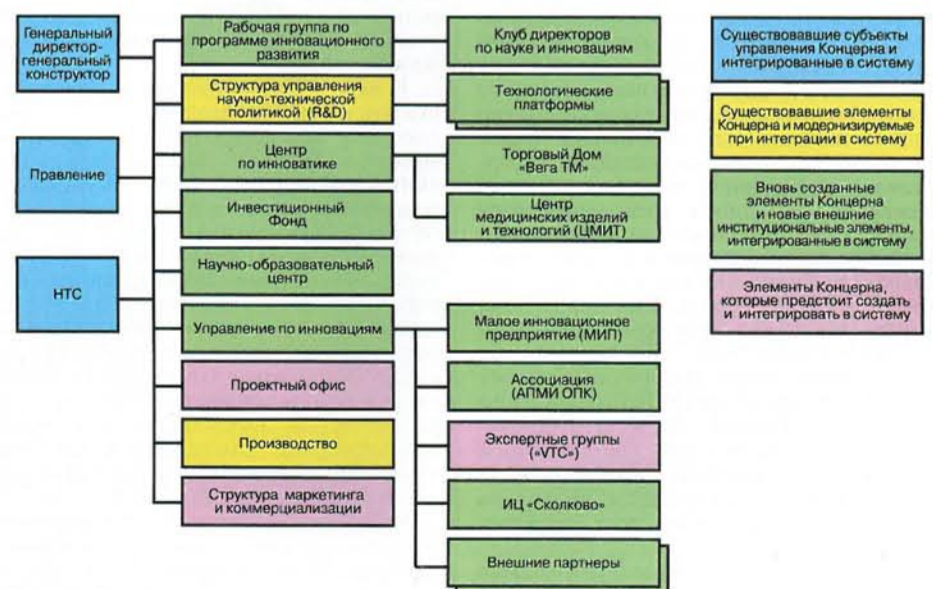


Рис. 1. Инновационная система Концерна в разрезе ее функционального наполнения.