

УСПЕХ

Валерий ТУРИЛОВ,
генеральный директор
ОАО «КНИИТМУ»,
кандидат технических наук,
доцент

Мировой опыт подсказывает, что крупные радиоэлектронные корпорации имеют в кризисных ситуациях большой запас прочности. По пути интеграции развивается и отечественный оборонно-промышленный комплекс.

Открытое акционерное общество «Калужский научно-исследовательский институт телемеханических устройств» (ОАО «КНИИТМУ») успешно работает в радиоэлектронной отрасли России более 50 лет. Специалисты предприятия занимаются разработкой и производством аппаратно-программных систем и средств документального обмена и связи для информационно-телекоммуникационных систем, мониторинга и оповещения, обеспечивающих снижение риска и уменьшение последствий природных и техногенных катастроф, высокоточной навигации индивидуального и коллективно-пользования.

12 октября 2011 года ОАО «КНИИТМУ» в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 20 марта 2009 года № 297 вошло в состав интегрированной структуры – ОАО «Концерн «Вега».

С этого момента выполнен большой объем работ по адаптации бизнес-процессов ОАО «КНИИТМУ» к принятым и вновь создаваемым в Концерне стандартам. В целях обеспечения вертикального централизованного управления и организации в интегрированной структуре финансово-экономического и производственно-хозяйственного взаимодействия между предприятиями, входящими в ОАО «Концерн «Вега», 1 марта 2011 года заключен Договор о взаимодействии и сотрудничестве в интегрированной структуре, на предприятиях внедрена единая корпоративная учетная политика.

К настоящему времени можно констатировать, что корпоративные связи в основном налажены и на практике стали проявляться преимущества, которые обеспечивает интеграция предприятий как в рамках производственно-хозяйственной деятельности, так и в рамках обеспечения финансовой стабильности деятельности общества.

Прежде всего базу для дальнейшего развития создают специализация и кооперация предприятий Концерна.

В 2012 году предприятия Концерна «Вега» разработали и утвердили Стратегию инновационного развития до 2025 года – Стратегию инновационного развития ОАО «КНИИТМУ» утверждена решением Совета директоров от 27.12.2012 г.

Она позволила четко выделить компетенции и приоритеты развития основных стратегических продуктов предприятия в рамках Концерна с использованием технологии «дорожных карт».



Генеральный директор – генеральный конструктор ОАО «Концерн «Вега» В. С. Верба и генеральный директор ОАО «КНИИТМУ» В. А. Турилов

ПО ПУТИ ИНТЕГРАЦИИ

ВХОЖДЕНИЕ КАЛУЖСКОГО НИИ ТЕЛЕМЕХАНИЧЕСКИХ УСТРОЙСТВ В СОСТАВ ОАО «КОНЦЕРН «ВЕГА» ОБЕСПЕЧИЛО ПРЕДПРИЯТИЮ НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Современные условия ставят перед отечественными предприятиями непростую задачу – достижение конкурентоспособности выпускаемой продукции на отечественном и мировом потребительском рынке. **Основа конкурентоспособности – это предложение продукции, превосходящей по экономическим, техническим и иным потребительским характеристикам существующие решения. В стремительно развивающейся отрасли радиоэлектронной промышленности эта задача является исключительно сложной.**

В соответствии со Стратегией инновационного развития в целях расширения производства, обновления номенклатуры продукции, поиска новых рынков ежегодно как за счет привлеченных, так и за счет собственных средств ОАО «КНИИТМУ» выполняет работы по созданию новой и совершенствованию ранее разработанных

техники, приобретению и внедрению новых технологий разработки и производства, внедрению нового производственно-технологического и стандового оборудования, модернизации инфраструктуры предприятия.

В соответствии с задачами и приоритетами Стратегии в ОАО «КНИИТМУ» в рамках феде-

ральной целевой программы «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники» на 2008–2015 годы создан один из центров компетенции ОАО «Концерн «Вега» – базовый центр системного проектирования микроэлектронных модулей нового поколения на основе технологии «систем в модуле» двойного и специального применения.

Внедренная методика проектирования микроэлектронных модулей нового поколения на основе технологии «систем в модуле» активно применяется при создании перспективных систем и средств передачи информации по каналам связи (радио и проводным), систем и средств мониторинга и оповещения, навигационной аппаратуры, аппаратуры подвижных аппаратных полевых узлов связи и позволяет существенно сократить производственный цикл изготовления изделий, обеспечить интеграцию технологических и интеллектуальных ресурсов предприятий Концерна.

Совместно с ОАО «Концерн «Вега» в рамках федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы» на базе ОАО «КНИИТМУ» выполняются два проекта по реконструкции и техническому перевооружению производственной и стандовой-испытательной базы с целью обеспечения разработки, серийного производства и поддержки эксплуатации радиоэлектронных комплексов и систем.

Освоение новых технологий обеспечивает создание сквозных маршрутов разработки, производства и эксплуатации радиоэлектронных изделий. На предприятиях Концерна ведется активная работа по формированию единых баз данных и баз знаний, по созданию системы единого электронного документооборота. Планируется интеграция баз данных всех предприятий ОАО «Концерн «Вега», что обеспечит унификацию и

снижение трудоемкости разработки и производства изделий.

В рамках проектов по реконструкции и техническому перевооружению в 2013–2015 годах будут выполнены мероприятия по полному переходу на механическую обработку деталей с использованием обрабатывающих центров, интерактивных фрезерных и токарных станков, установок лазерной резки металлических материалов и раскроя плит, созданию участка изготовления пластмассовых деталей на 3D-принтере и вакуумного литья пластмасс в силиконовые пресс-формы, внедрению механизированных линий на гальваническом участке, модернизации участка поверхностного монтажа и печатных плат, стандовой и испытательной баз предприятия.

Кроме того, планируется большое количество мероприятий по реконструкции инженерных коммуникаций, внедрению энергосберегающих технологий.

В ближайшие годы предстоит большая работа по внедрению и освоению нового производственно-технологического оборудования и технологий.

Широкомасштабная реконструкция производственно-технологической базы предприятия позволит к 2016 году на 15–20 процентов сократить трудоемкость и соответственно производственный цикл изготовления радиоэлектронных изделий, расширить технологические возможности производства и существенно снизить затраты на энергоресурсы. Кроме того, применение новых технологий очистки обеспечит снижение содержания вредных веществ в промышленных стоках почти в три раза.

В координации гармоничного развития предприятий Концерна определяющая роль принадлежит корпоративному научно-техническому совету, активно работающему под председательством генерального директора – генерального конструктора ОАО «Концерн «Вега» Владимира Вербы.

Рассматриваются и представляются через головную организацию Концерна заинтересованные организации предложения ОАО «КНИИТМУ» по развитию новых базовых и критических технологий в рамках федеральных целевых программ, необходимых для создания новых поколений аппаратуры специального и двойного назначения.

Работа в составе интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега» обеспечивает предприятию новые возможности по выходу на международные рынки. В частности, в перечень изделий, разрешенных к экспорту головной организацией, включен ряд изделий, производимых ОАО «КНИИТМУ».

В целом предприятие с вступлением в интегрированную структуру получило новые возможности и продолжает уверенное движение по пути инновационного развития.

Творческие успехи сотрудников предприятия отмечены как на российских выставках – «Интерполитех-2012», «Предупреждение и ликвидация ЧС», «Комплексная безопасность-2013», так и на зарубежных. Патент предприятия «Способ кодовой цикловой синхронизации» удостоен золотой медали международной выставки инноваций и изобретений ITEX'12 в Куала-Лумпур, Малайзия.

ОАО «КНИИТМУ» является признанным региональным научным центром. На его базе ежегодно проводится российская научно-техническая конференция «Новые информационные технологии в системах связи и управления». Сотрудники института расширяют свое участие в конференциях других предприятий, публикуют результаты исследований в научных изданиях. Организовано взаимодействие с профильными вузами и средними специальными учебными заведениями, на предприятии работает филиал профилирующей кафедры МГТУ им. Н. Э. Баумана.

Успехи предприятия получают достойную оценку.

В 2012 году ОАО «КНИИТМУ» было удостоено диплома «Калужский бренд» в номинации «Промышленные предприятия» в области эффективного маркетинга, рекламы, продвижения товаров и услуг. Этот диплом – своеобразный знак качества, который свидетельствует об общественном признании и успешной научно-производственной работе коллектива предприятия, занимающего достойное место среди предприятий радиоэлектронного комплекса Калужской области и Концерна «Вега».

Можно констатировать, что вхождение ОАО «КНИИТМУ» в состав ОАО «Концерн «Вега» обеспечило предприятию новые перспективы и возможности инновационного развития.

ОАО «Калужский научно-исследовательский институт телемеханических устройств» (ОАО «КНИИТМУ») Россия, 248000, Калуга, К. Маркса, 4
Тел.: (4842) 74-35-00
Факс: (4842) 74-11-24
E-mail: kniitmu@kaloga.net
www.kniitmu.ru; www.kniitmu.pf