



ВЕГА

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КОНЦЕРН РАДИОСТРОЕНИЯ «ВЕГА»
JOINT-STOCK COMPANY «RADIO ENGINEERING CORPORATION «VEGA»

УТВЕРЖДЕНА
приказом ОАО «Концерн «Вега»
от 06.02.2012 № 163

**ПАТЕНТНАЯ СТРАТЕГИЯ
ОАО «КОНЦЕРН «ВЕГА»
на период до 2017 года**

Москва
2012

Оглавление

I. Общие положения.....	3
II. Термины и определения	4
III. Основные цели и задачи Патентной стратегии	6
IV. Важнейшие направления использования интеллектуальной собственности в организации инновационного процесса в интегрированной структуре ОАО «Концерн «Вега»	9
V. Механизм организации инновационного процесса.....	11
VI. Условия эффективного распоряжения исключительными правами	12
VII. Мероприятия по обеспечению использования результатов интеллектуальной деятельности в экономике на основе управления интеллектуальной собственностью	14
VIII. Обеспечение реализации Патентной стратегии.....	15
IX. Ожидаемые результаты, индикаторы и показатели реализации Патентной стратегии.....	16
X. Основные мероприятия по реализации Патентной стратегии	17
XI. Этапы реализации Патентной стратегии.....	19

I. Общие положения

Основные направления политики Российской Федерации в области развития инновационной системы определяют охрану, использование и защиту результатов интеллектуальной деятельности как одно из основных направлений развития инновационной системы. Это напрямую относится и к интегрированной структуре ОАО «Концерн «Вега» (далее - Концерн).

Концерн, являясь субъектом инновационной системы Российской Федерации, разработал «Программу инновационного развития ОАО «Концерн «Вега» на 2011-2017 гг.», реализация которой основана на широкомасштабном внедрении инновационных продуктов и необходимости обеспечения эффективного использования результатов интеллектуальной деятельности - интеллектуальной собственности предприятий, входящих в Концерн.

Интеллектуальная собственность, принадлежащая предприятиям Концерна, должна стать определяющим фактором повышения конкурентоспособности производимой продукции и услуг, важным инструментом привлечения инвестиций. Правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности способствует обеспечению деловой репутации, имиджа и экономической безопасности Концерна.

Патентная стратегия Концерна (далее - Стратегия) определяет:

- механизм использования полученных на средства предприятий Концерна результатов научных исследований и разработок и принадлежащей им интеллектуальной собственности в инновационном процессе;
- основные цели и приоритеты Концерна в сфере создания и правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности;
- участие и роль всех предприятий, входящих в Концерн, в создании интеллектуальной собственности;
- условия эффективного распоряжения исключительными правами, принадлежащими предприятиям Концерна.

Стратегия направлена на:

- обеспечение инновационного развития Концерна;
- повышение конкурентоспособности Концерна и всех его предприятий;
- обеспечение лидирующей позиции на рынке качественных и конкурентоспособных продукции и услуг предприятий, входящих в интегрированную структуру ОАО «Концерн «Вега».

Настоящая Стратегия является неотъемлемой частью инновационной, маркетинговой политики и политики экономической безопасности Концерна.

Глобальные задачи, сформулированные в Программе инновационного развития, могут быть успешно решены только на основе инновационных технологий. Механизм использования новейших технологий в инновационном процессе определяется настоящей Стратегией. Именно поэтому действие настоящей Стратегии планируется на период до 2017 года - года подведения итогов реализации «Программы инновационного развития ОАО «Концерн «Вега» на 2011-2017гг.».

Стратегия базируется на международных правовых актах, нормативных правовых актах Российской Федерации, регулирующих отношения в области

интеллектуальной собственности и инновационной деятельности.

Стратегия учитывает содержащиеся в «Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (утв. распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 N 1662-р) и в «Основах политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу» (утв. Президентом РФ 30.03.2002 N Пр-576) положения о расширении и ускорении использования в экономике результатов исследований и разработок, их коммерциализации, капитализации интеллектуальной собственности, обновлении производства на основе передовых научно-технических разработок.

Настоящая Стратегия рассматривается как один из инструментов управления эффективным развитием Концерна, предусмотренным «Программой инновационного развития ОАО «Концерн «Вега» на 2011-2017 гг.».

Организационные рамки применения Стратегии распространяются на все предприятия, входящие в интегрированную структуру ОАО «Концерн «Вега» и причастные к созданию и использованию результатов интеллектуальной деятельности и интеллектуальной собственности.

II. Термины и определения

Защита интеллектуальных прав	- выявление и прекращение незаконного использования третьими лицами интеллектуальной собственности правообладателя, а также защита от необоснованных претензий и исков третьих лиц в отношении использования результатов интеллектуальной деятельности.
Инновационная деятельность (п. 2 Основных направлений политики Российской Федерации в области развития инновационной системы на период до 2010 года, утв. Правительством РФ 05.08.2005 N 2473п-П7)	- выполнение работ и (или) оказание услуг, направленных: <ul style="list-style-type: none"> • на создание и организацию производства принципиально новой или с новыми потребительскими свойствами продукции (товаров, работ, услуг); • создание и применение новых или модернизацию существующих способов (технологий) ее производства, распространения и использования; • применение структурных, финансово-экономических, кадровых, информационных и иных инноваций (нововведений) при выпуске и сбыте продукции (товаров, работ, услуг), обеспечивающих экономию затрат или создающих условия для такой экономии.
Инновационная	- конкурентоспособный результат инновационной

- продукция** деятельности (товары, работы, услуги), предназначенный для реализации.
- Инновационная политика** - составная часть научно-технической и промышленной политики, представляющая собой совокупность осуществляемых в Концерне мер, направленных на формирование условий для развития производства конкурентоспособной инновационной продукции, а также системы продвижения и реализации продукции и услуг на отечественном и мировом рынках.
- Инновационная система** - совокупность субъектов и объектов инновационной деятельности, взаимодействующих в процессе создания и реализации инновационной продукции и осуществляющих свою деятельность в рамках проводимой Концерном политики в области развития инновационной системы.
- Интеллектуальная собственность** - результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана, в т.ч. произведения науки, литературы и искусства, изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, базы данных, топологии интегральных микросхем, секреты производства (ноу-хау), фирменные наименования, товарные знаки и знаки обслуживания.
- Интеллектуальные права** - права на интеллектуальную собственность, включающие исключительное право, являющееся имущественным, а в случаях, предусмотренных Гражданским кодексом Российской Федерации, также личные неимущественные права и иные права (право следования, права доступа и другие).
- Нематериальные активы** - права, возникающие из произведений науки, литературы и искусства; программ для электронных вычислительных машин; изобретений; полезных моделей; селекционных достижений; секретов производства (ноу-хау); товарных знаков и знаков обслуживания (п. 4 Положения по бухгалтерскому учету «Учёт нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утв. приказом Минфина России от

27.12.2007 N 153н). В составе нематериальных активов учитывается также деловая репутация, возникшая в связи с приобретением предприятия как имущественного комплекса (в целом или его части).

- Правообладатель** - лицо, которому принадлежит исключительное право использования охраняемых результатов интеллектуальной деятельности в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации любым не противоречащим закону способом.
- Результаты интеллектуальной деятельности** - продукт научной или научно-технической деятельности, содержащий новые знания или решения и зафиксированный на любом информационном носителе.
- Управление интеллектуальной собственностью** - совокупность мероприятий, направленных на оптимальное использование ресурса интеллектуальной собственности для достижения целей правообладателя.

III. Основные цели и задачи Патентной стратегии

Целью корпоративной политики Концерна в области инновационного развития является освоение передовых технологий и выход на рынок конкурентоспособной инновационной продукции.

Научно-технический потенциал предприятий, входящих в интегрированную структуру ОАО «Концерн «Вега», сосредоточен, в том числе, как в результатах интеллектуальной деятельности, так и в объектах интеллектуальной собственности. Использование интеллектуальной собственности является важнейшим фактором развития экономики, развития инновационных процессов, организации производства на новом технологическом уровне. Эта задача закреплена в целом ряде нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих отношения в области интеллектуальной собственности и инновационной деятельности.

Для успешного использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе необходимы гармонизация отношений между всеми участниками этого процесса, стимулирование коммерческого использования результатов интеллектуальной деятельности, организация использования научно-технических разработок в производстве.

Программа инновационного развития ОАО «Концерн «Вега» основана на широком использовании результатов интеллектуальной деятельности и интеллектуальной собственности. Научно-техническое развитие предприятий Концерна реализуется посредством разработки и внедрения новых технических

решений и приоритетных технологий, нормативной и технологической документации. При этом основу приоритетных технологий составляют способные к правовой охране результаты интеллектуальной деятельности, т.е. интеллектуальная собственность.

Соответственно Патентная стратегия ОАО «Концерн «Вега» должна базироваться на следующих принципах:

- нормативно-правовое регулирование отношений, возникающих при создании, обеспечении правовой охраны и использовании результатов научно-технической деятельности, созданных с использованием средств предприятий Концерна;

- ориентация всех предприятий, входящих в интегрированную структуру ОАО «Концерн «Вега», причастных к созданию результатов интеллектуальной деятельности, на создание наукоемкой, конкурентоспособной продукции как основы инновационного развития;

- координация деятельности субъектов инновационного процесса Концерна в сфере правовой охраны и использования в производстве новейших созданных технологий;

- развитие инновационных процессов на основе внедрения и коммерциализации научно-технических разработок и технологий, созданных за счёт средств Концерна и предприятий, входящих в Концерн;

- первоочередное использование и коммерциализация приоритетных результатов научно-технической деятельности, обеспечивающих наибольшую экономическую эффективность деятельности предприятий Концерна;

- стимулирование использования интеллектуальной собственности в инновационных процессах на основе экономической заинтересованности предприятий Концерна в выявлении и вовлечении в хозяйственный оборот результатов интеллектуальной деятельности.

Основными целями настоящей Стратегии являются:

- повышение конкурентоспособности Концерна на внутреннем и международном рынках продукции предприятий Концерна и связанных с ней услуг;

- обеспечение защиты экономических интересов и экономической безопасности Концерна;

- увеличение капитализации Концерна за счёт правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и их использования, повышение уровня деловой репутации Концерна и его инвестиционной привлекательности.

Реализация основных принципов и целей настоящей Стратегии требует решения следующих первоочередных задач:

- проведение единой корпоративной политики в сфере интеллектуальной собственности и управления интеллектуальными правами;

- обеспечение правовой охраны и защиты результатов интеллектуальной деятельности, создаваемых на средства предприятий Концерна или при их финансовом участии;

- формирование в Концерне эффективного механизма коммерциализации и использования результатов интеллектуальной деятельности, в т.ч.:

- 1) совершенствование системы организационных и управленческих мероприятий, направленных на использование в инновационном процессе

созданных на средства предприятий Концернa результатов научных исследований и разработок, и принадлежащей предприятиям Концернa интеллектуальной собственности;

2) учёт, инвентаризация прав и стоимостная оценка интеллектуальной собственности и результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих предприятиям Концернa;

3) учёт всех видов сделок, связанных с интеллектуальной собственностью;

4) формирование, с использованием передовых информационных технологий, корпоративных реестров и банков данных результатов интеллектуальной деятельности, их пополнение и развитие;

5) направленность научных разработок и опытно-конструкторских работ, финансируемых предприятиями Концернa, на приоритетное создание высокотехнологичной, конкурентоспособной продукции;

6) выявление стратегических ресурсов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал; подготовка предложений и мероприятий по их использованию в Концерне;

7) подготовка коммерческих предложений по приобретению и (или) продаже объектов интеллектуальной собственности и ноу-хау, а также лицензий на их использование;

8) определение условий эффективного распоряжения исключительными правами, принадлежащими Концерну, входящим в него предприятиям;

9) создание условий для трансфера технологий;

10) патентно-информационное обеспечение и сопровождение создания новых технических средств;

11) исследование потребностей рынка в созданных в Концерне результатах научно-технической деятельности и разработка предложений по его маркетинговой политике;

12) определение функций всех предприятий Концернa в формировании системы создания, коммерциализации и использования созданной ими интеллектуальной собственности;

13) контроль использования созданных на средства предприятий Концернa результатов научных исследований и разработок и принадлежащей им интеллектуальной собственности;

14) совершенствование внутренних нормативных и методических документов Концернa по вопросам создания, правовой охраны и использования интеллектуальной собственности; по вопросам распределения прав на такие объекты, по вопросам выплат вознаграждений авторам, иных поощрительных выплат, морального стимулирования и поощрения работников;

15) формирование корпоративной культуры использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе, обучение и подготовка квалифицированных специалистов предприятий Концернa в области управления интеллектуальной собственностью.

IV. Важнейшие направления использования интеллектуальной собственности в организации инновационного процесса в интегрированной структуре ОАО «Концерн «Вега»

Программой инновационного развития ОАО «Концерн «Вега» предусмотрено, что его инновационное развитие реализуется путём создания и использования новых технических решений и приоритетных технологий, основу которых составляют способные к правовой охране результаты интеллектуальной деятельности (интеллектуальная собственность).

К важнейшим направлениям использования в инновационном процессе созданных на средства предприятий Концерна результатов интеллектуальной деятельности и принадлежащей им интеллектуальной собственности следует относить:

1. В части создания конкурентоспособной высокотехнологичной продукции и разработок:

- поддержка исследований и разработок, направленных на технологическое перевооружение Концерна, определяемых с учетом оценки их технического уровня на основе патентных исследований и тенденций развития техники;

- разработка и реализация комплексной системы мер по вознаграждению и поощрению работников предприятий Концерна - создателей объектов интеллектуальной собственности.

2. В части обеспечения правовой охраны и защиты созданных результатов интеллектуальной деятельности:

- организация и проведение комплексной экспертизы с целью выявления в полученных результатах научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;

- выбор адекватного режима правовой охраны созданных результатов интеллектуальной деятельности - патентной охраны или режима ноу-хау;

- подготовка материалов и предложений по патентованию созданных результатов интеллектуальной деятельности за рубежом;

- обеспечение определенного законодательством режима конфиденциальности для интеллектуальной собственности, охраняемой в режиме ноу-хау;

- осуществление юридически значимых действий, направленных на защиту прав Концерна и его предприятий в сфере интеллектуальной собственности в Российской Федерации и за рубежом, в т.ч. обеспечение государственной регистрации прав на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности, государственной регистрации договоров на передачу/приобретение исключительных прав;

- проведение технико-экономической экспертизы для определения целесообразности поддержания действия патентов, принадлежащих предприятиям Концерна;

- регулирование вопросов распределения;

- осуществление надзора за соблюдением отечественными и зарубежными организациями приобретенных у предприятий Концерна прав на объекты интеллектуальной собственности и прав на ноу-хау в Российской Федерации и за

рубежом;

- разработка системы мер, направленных на выявление нарушений прав и охраняемых законом интересов предприятий Концерна как правообладателей;
- выявление нарушений и, в случае необходимости, подготовка предложений по пресечению незаконного использования третьими лицами принадлежащих предприятиям Концерна прав на объекты интеллектуальной собственности;
- защита от необоснованных претензий и исков третьих лиц в отношении использования интеллектуальной собственности предприятий Концерна.

3. В части патентно-информационного обеспечения и сопровождения создания новых технических средств:

- исследование мировых тенденций развития отрасли и составление долгосрочных прогнозов технологического развития отрасли;
- проведение работ по исследованию патентной ситуации по направлениям научно-технического развития, указанным в «Программе инновационного развития ОАО «Концерн «Вега» на 2011-2017 гг.»;
- проведение патентных исследований и определение технического уровня и тенденций развития разрабатываемых объектов, их патентоспособности, патентной чистоты и конкурентоспособности на основе патентной и другой информации на всех этапах процесса создания, освоения и реализации объектов техники и технологий с целью обеспечения их высокого технического уровня и конкурентоспособности;
- проведение патентных и маркетинговых исследований по установлению показателей технического уровня создаваемых и совершенствуемых машин, приборов, оборудования, материалов и технологических процессов;
- оценка возможности получения охраноспособных результатов по тематике проводимых НИОКР;
- рассмотрение вопросов планирования, поэтапного выполнения и завершения потенциально охраноспособных разработок на Научно-технических советах предприятий Концерна с учетом результатов соответствующих патентных исследований.

4. В части учета и инвентаризации результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих предприятиям Концерна:

- формирование, с использованием передовых информационных технологий, корпоративных реестров и банка данных результатов интеллектуальной деятельности;
- определение балансовой и коммерческой стоимости объектов интеллектуальной собственности;
- учёт всех видов сделок с объектами интеллектуальной собственности, в т.ч. договоров об уступке прав, лицензионных договоров, авторских договоров и иных договоров, касающихся объектов интеллектуальной собственности;
- учёт финансовых поступлений и выплат по договорам об уступке прав, лицензионным и иным договорам;
- учёт использования объектов интеллектуальной собственности и контроль за указанием сведений о них в установленном порядке в плановой, технической и отчетной документации, а также в проектах на новые изделия и способы производства.

5. В части выявления стратегических ресурсов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал:

- проведение анализа принадлежащих предприятиям Концернa результатов интеллектуальной деятельности с целью определения возможных перспектив их использования;

- определение и анализ экономических показателей (экономического эффекта, доходности и т.д.), фактически полученных или ожидаемых от использования объектов интеллектуальной собственности;

- отбор перспективных и коммерчески высокоэффективных разработок с учетом мировых тенденций развития отрасли, оценки технического уровня и конкурентоспособности;

- подготовка предложений и реализация мероприятий по использованию перспективных разработок на предприятиях Концернa.

6. В части коммерческого использования принадлежащих предприятиям Концернa результатов интеллектуальной деятельности:

- проведение исследований по определению потребностей рынка в результатах интеллектуальной деятельности;

- проведение анализа стратегических ресурсов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал, с целью возможности коммерческого использования;

- проведение патентно-технических и маркетинговых исследований, анализ их результатов и подготовка предложений по приобретению и (или) продаже объектов интеллектуальной собственности и ноу-хау, лицензий на их использование;

- разработка текущих и перспективных планов использования объектов интеллектуальной собственности, планов патентно-лицензионной работы и маркетинговой деятельности, а также предложений по её финансированию, подготовка соответствующих предложений в планы деятельности предприятий Концернa;

- разработка предложений по маркетинговой политике Концернa;

- подготовка коммерческих предложений, касающихся использования прав на объекты интеллектуальной собственности, включая ноу-хау, и организация их рекламы;

- создание механизмов внутреннего и внешнего трансфера технологий.

V. Механизм организации инновационного процесса

Решающим фактором обеспечения эффективности интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега» является организация инновационного процесса. Основными принципами организации инновационного процесса в Концерне являются:

- централизация управления;

- единство инновационной и технической политики;

- координация деятельности всех участников инновационной деятельности.

Централизация управления инновационным процессом достигается за счёт создания и использования уже созданных механизмов корпоративного управления, а

также за счёт реализации на предприятиях Концернa единой инновационной и технической политики.

Процессы координации деятельности всех предприятий Концернa в рамках данной Стратегии должны осуществляться на основе формирования системы создания, коммерциализации и использования интеллектуальной собственности. Структуры этой системы должны обеспечить реализацию организационных и управленческих мероприятий, направленных на создание конкурентоспособной высокотехнологичной научно-технической продукции, а также использование созданных результатов научных исследований и разработок и принадлежащей предприятиям Концернa интеллектуальной собственности в инновационном процессе.

Инновационная система Концернa включает все предприятия, входящие в интегрированную структуру ОАО «Концерн «Вега».

На уровне Концернa субъектами инновационной деятельности в области управления интеллектуальной собственностью являются:

1) руководство интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега» в лице органов управления - Совет Директоров, генеральный директор в соответствии с их компетенциями;

2) Правление, наделённое функцией координации вопросов управления интеллектуальной собственностью;

3) управление по инновациям в лице отдела интеллектуальной собственности и трансфера технологий;

4) структурные подразделения предприятий Концернa, ответственные за организацию изобретательской и инновационной деятельности;

5) руководители и сотрудники структурных подразделений, осуществляющие научно-техническую, творческую и изобретательскую деятельность.

Создание механизма использования интеллектуальной собственности в Концерне требует координации деятельности всех структур, уполномоченных осуществлять научно-техническое творчество и (или) инновационную деятельность. Необходимо взаимодействие между всеми субъектами инновационной деятельности и структурами, причастными к созданию интеллектуальной собственности в интересах эффективного развития инновационных процессов.

Проведение единой политики в Концерне в области управления интеллектуальной собственностью организуется генеральным директором через Правление с использованием ресурсов управления по инновациям в лице отдела интеллектуальной собственности и трансфера технологий.

VI. Условия эффективного распоряжения исключительными правами

Эффективное использование принадлежащих предприятиям Концернa исключительных прав на интеллектуальную собственность требует регулирования в сфере распределения интеллектуальных прав между предприятиями Концернa и третьими лицами, а также между предприятиями, входящими в Концерн, и авторами - создателями результатов интеллектуальной деятельности.

Распределение прав на результаты интеллектуальной деятельности, созданные

по договору или государственному контракту, регулируется нормами Гражданского кодекса Российской Федерации. Законодательство регламентирует распределение прав на результаты работ, которым предоставляется правовая охрана как результатам интеллектуальной деятельности (интеллектуальная собственность).

В соответствии с законодательством, в зависимости от конкретных условий договора подряда или договора на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских или технологических работ, права на результаты интеллектуальной деятельности, созданные на средства предприятий Концерна, могут принадлежать предприятиям или одновременно двум и более субъектам права. В последних двух случаях распределение прав производится по соглашению сторон.

Распределение прав на результаты научно-технической деятельности, полученные при проведении работ по договору с совместным финансированием, также производится по соглашению сторон.

Факт закрепления прав на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности за одной из сторон договора или же передачи их третьим лицам должен быть зафиксирован в договорах, заключаемых заказчиком со всеми организациями, осуществляющими выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских или технологических работ.

Правильное закрепление прав на результаты интеллектуальной деятельности обеспечивает эффективное управление такими правами, включая:

- возможности свободного использования прав на результаты интеллектуальной деятельности в рамках хозяйственной деятельности организации;
- освобождение предприятий Концерна от финансового бремени поддержания в силе патентов, которые используются для нужд организации;
- освобождение предприятий Концерна от финансового бремени по выплате авторского вознаграждения по использованию патентов в рамках организаций;
- создание условий для трансфера технологий.

В то же время предприятия Концерна должны в обязательном порядке стремиться закреплять за собой права на особо эффективные результаты интеллектуальной деятельности с целью обеспечения более широких возможностей для их внутрикорпоративного и коммерческого использования.

Распределение прав на результаты интеллектуальной деятельности, полученные в рамках договоров на проведение НИОКР, является важным элементом системы управления интеллектуальной собственностью и может обеспечить более эффективное использование интеллектуальных ресурсов предприятий Концерна.

Вопросы распределения прав на результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских или технологических работ, проводимых при участии предприятий Концерна, должны решаться в рамках системы управления интеллектуальной собственностью Концерна в соответствии с нормативными документами.

VII. Мероприятия по обеспечению использования результатов интеллектуальной деятельности в экономике на основе управления интеллектуальной собственностью

В «Основах политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу» отмечается, что в период перехода к широкому использованию инноваций в экономике особое значение приобретает вовлечение в хозяйственный оборот результатов научной и научно-технической деятельности посредством управления интеллектуальной собственностью - особым видом нематериальных активов.

Управление интеллектуальной собственностью включает в себя:

1) обеспечение правовой охраны созданных результатов научно-технической деятельности, включая выбор формы правовой охраны, проведение мероприятий, необходимых для ее осуществления, в т.ч. по соблюдению режима коммерческой тайны; прогноз финансовых последствий выбора формы правовой охраны созданных результатов и их использования;

2) участие в регулировании вопросов распределения прав между предприятиями Концерна, а также третьими лицами в ходе реализации совместных инновационных проектов;

3) совершенствование внутренних нормативных и методических документов по вопросам создания, правовой охраны и использования объектов интеллектуальной собственности;

4) организация, научно-методическое обеспечение работ и проведение исследований технического уровня, тенденций развития создаваемых разработок, их патентоспособности, патентной чистоты и конкурентоспособности;

5) определение возможностей использования созданной интеллектуальной собственности в собственном производстве или иного распоряжения интеллектуальными правами, в т.ч. их передачи заинтересованным лицам по лицензионным и иным договорам, использования в качестве вклада в уставный капитал других организаций или залога обеспечения обязательств, либо иным образом;

6) подготовка предложений по созданию результатов интеллектуальной деятельности, разработке новой техники, по формированию инновационной, научно-технической и маркетинговой политики; подготовка коммерческих предложений по использованию, приобретению или продаже интеллектуальных прав или лицензий на их использование;

7) проведение стоимостной оценки прав на интеллектуальную собственность для включения их в состав нематериальных активов;

8) подготовка и осуществление мероприятий, направленных на борьбу с контрафактом и защиту прав предприятий Концерна в сфере интеллектуальной собственности в Российской Федерации и за рубежом.

Управление интеллектуальной собственностью производится на всех уровнях интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега» и должно являться основной задачей подразделений, к ведению которых относится управление интеллектуальной собственностью.

Важным фактором ускорения использования результатов научной и научно-технической деятельности в экономике и развития инновационной системы является формирование системы материальных стимулов, обеспечивающих заинтересованность всех субъектов правоотношений (разработчиков, заказчиков, инвесторов) в создании и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. Система экономических стимулов по вовлечению в хозяйственный оборот результатов научно-технической деятельности и объектов интеллектуальной собственности должна содержать комплекс взаимосвязанных мероприятий, стимулирующих научную и изобретательскую деятельность, коммерциализацию разработок и инновационную деятельность.

Одной из важных составляющих системы мер по обеспечению использования результатов интеллектуальной деятельности в экономике является формирование корпоративной культуры использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе. Для формирования культуры использования интеллектуальной собственности необходимы:

- поддержка распространения опыта лучших инноваций предприятий Концерна, в том числе созданных на основе объектов интеллектуальной собственности;
- обучение и подготовка квалифицированных специалистов предприятий Концерна в области управления интеллектуальной собственностью;
- организация повышения квалификации специалистов предприятий Концерна по вопросам инновационной деятельности, правовой охраны, защиты и использования результатов интеллектуальной деятельности;
- проведение семинаров, конкурсов по инновационной, изобретательской и рационализаторской деятельности среди сотрудников предприятий Концерна;
- пропаганда роли инноваций и интеллектуальной собственности для предприятий.

VIII. Обеспечение реализации Патентной стратегии

Реализация настоящей Стратегии требует нормативного, информационного и финансового обеспечения.

Нормативное обеспечение включает разработку внутренних нормативных и методических документов, необходимых для организации инновационного процесса, а также по вопросам:

- создания, правовой охраны и использования результатов интеллектуальной деятельности;
- распределения прав на эти результаты;
- выплат вознаграждений авторам;
- морального стимулирования и поощрения работников компании, причастных к использованию объектов интеллектуальной собственности.

Информационное обеспечение предполагает сбор, хранение и предоставление научно-технической, патентной и экономической информации. Эта работа требует внедрения информационных технологий и автоматизированных систем управления,

формирования корпоративного банка данных результатов интеллектуальной деятельности предприятий Концерна.

Организационное обеспечение предполагает разработку плана реализации Патентной стратегии, в котором будут конкретизированы мероприятия по её реализации (раздел X) и уточнены сроки разработки мероприятий в соответствии с разделом XI.

Ресурсное обеспечение включает в себя Управление по инновациям в лице отдела интеллектуальной собственности и трансфера технологий (отдел №49) и структурные подразделения (или должностные лица), отвечающие на предприятиях Концерна за работу с интеллектуальной собственностью.

Финансовые затраты включают в себя:

- текущие затраты на содержание отдела №49;
- текущие затраты на содержание структурных подразделений (или должностных лиц) отвечающих на предприятиях Концерна за работу с интеллектуальной собственностью;
- затраты на создание автоматизированного единого реестра результатов интеллектуальной деятельности (АЕРИД).

В рамках инновационной системы Концерна финансовое обеспечение инновационной деятельности может реализовываться, в том числе, и на основе создания механизма возмещения расходов, связанных с использованием интеллектуальной собственности в инновационных процессах. Необходимо формирование системы материальных стимулов, обеспечивающих заинтересованность всех субъектов правоотношений (разработчиков, заказчиков, инвесторов) в создании и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. При этом отдел №49 будет выступать модератором данного процесса.

IX. Ожидаемые результаты, индикаторы и показатели реализации Патентной стратегии

Реализация настоящей Стратегии должна обеспечить создание высокоэффективных технологий, пригодных для коммерческой реализации, обеспечить их высокий научно-технический уровень и конкурентоспособность, а также продвижение на рынок наиболее перспективных, конкурентоспособных и готовых к коммерциализации объектов интеллектуальной собственности.

Индикаторами реализации настоящей Стратегии являются:

- повышение конкурентоспособности предприятий Концерна;
- повышение защиты экономических интересов и экономической безопасности предприятий Концерна;
- увеличение стоимости активов Концерна и его предприятий;
- увеличение уровня деловой репутации и привлекательности Концерна на рынке инвестиций и инноваций;
- оптимизация расходов Концерна и его предприятий;
- создание эффективной системы управления интеллектуальной собственностью и механизма использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе;

- сохранение и повышение научно-технического потенциала Концерна, его предприятий;
- обеспечение внутрикорпоративного трансфера технологий;
- выход на российский и международный рынки интеллектуальной собственности.

В качестве показателей для формирования индикаторов реализации настоящей Стратегии могут быть приняты следующие характеристики инновационных процессов:

- 1) количество поданных за год заявок на выдачу патентов;
- 2) количество международных заявок поданных за год в патентные ведомства ЕС, США и Японии на патентование по результатам проведения НИОКР;
- 3) количество полученных за год патентов;
- 4) среднее количество полученных за год охранных документов на один инновационный проект;
- 5) общее количество поддерживаемых в силе охранных документов на результаты интеллектуальной деятельности, полученных предприятиями Концерна;
- 6) количество патентов, поставленных на баланс;
- 7) стоимость нематериальных активов Концерна;
- 8) количество заключенных за год лицензионных договоров по передаче/приобретению прав на инновационную продукцию.

Х. Основные мероприятия по реализации Патентной стратегии

К основным мероприятиям по реализации настоящей Стратегии относятся:

1. Совершенствование системы организационных и управленческих мероприятий, направленных на использование созданных на средства предприятий Концерна результатов научных исследований и разработок и принадлежащей предприятиям Концерна интеллектуальной собственности в инновационном процессе.

2. Создание и совершенствование механизмов, обеспечивающих высокие технологичность и конкурентоспособность результатов научных разработок и опытно-конструкторских работ, финансируемых за счёт предприятий Концерна.

3. Обеспечение правовой охраны созданных результатов интеллектуальной деятельности, определение условий эффективного распоряжения исключительными правами, принадлежащими предприятиям Концерна.

4. Создание условий для трансфера технологий.

5. Выявление и отбор объектов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал; подготовка предложений и мероприятий по их использованию.

6. Подготовка коммерческих предложений по приобретению и (или) продаже объектов интеллектуальной собственности, включая ноу-хау, а также лицензий на их использование.

7. Учет и инвентаризация результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих предприятиям Концерна, и их стоимостная оценка; учет всех видов сделок с этими объектами; формирование корпоративных реестров и банков данных

результатов интеллектуальной деятельности, их пополнение и развитие.

8. Патентно-информационное обеспечение и сопровождение создания новых технических средств; исследование потребностей рынка в результатах научно-технической деятельности, созданных на предприятиях Концерна, и разработка предложений по маркетинговой политике.

9. Определение функций всех структурных подразделений Концерна, причастных к созданию интеллектуальной собственности, их координации и участию в формировании системы ее создания, коммерциализации и использования.

10. Контроль за функционированием результатов научных исследований и разработок, принадлежащих предприятиям Концерна.

11. Совершенствование внутренних нормативных и методических документов по вопросам:

- создания, правовой охраны и использования интеллектуальной собственности;
- распределения прав на созданные объекты;
- выплат вознаграждений авторам, иных поощрительных выплат, морального стимулирования и поощрения работников организации.

12. Формирование корпоративной культуры использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе, обучение и подготовка квалифицированных специалистов предприятий Концерна в области управления интеллектуальной собственностью.

Реализация Стратегии должна проводиться на основе системы организационных и управленческих мероприятий, осуществляемых в рамках единой технической политики Концерна.

Реализация Стратегии предполагает комплексную разработку и координацию планов и мероприятий по использованию интеллектуальной собственности в инновационном процессе, созданию и использованию высокоэффективных новых технических решений и приоритетных технологий. Конкретные мероприятия осуществляются на основе подготовленных регламентирующих документов и в рамках соответствующих программ/планов предприятий Концерна, включая программы/планы мероприятий по охране, защите и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, полученных на средства предприятий Концерна.

Реализация предусмотренного в Стратегии механизма организации и реализации инновационного процесса базируется на интеграции деятельности всех структурных подразделений Концерна, а также на формировании перспективных проектов развития, на обеспечении научно-технической информацией, на управлении интеллектуальной собственностью.

Таким образом, реализация настоящей Стратегии неразрывно связана с реализацией мероприятий в рамках «Программы инновационного развития ОАО «Концерн «Вега» на 2011-2017 гг.», что дает основания утверждать о достаточной реалистичности ее выполнения.

XI. Этапы реализации Патентной стратегии

Стратегия реализуется поэтапно.

На первом этапе (2012-2014 гг.) на основе постоянного выполнения всех мероприятий, предусмотренных Стратегией, необходимо:

1. Обеспечить создание на предприятиях Концерна конкурентоспособной высокотехнологичной продукции и разработок преимущественно путём:

- включения в планы научно-технического развития Концерна работ по указанным Программой инновационного развития задачам и приоритетам научно-технического развития;

- поддержки научных исследований и экспериментальных разработок в приоритетных научно-технических направлениях, определяемых с учётом мировых тенденций на основе проведения долгосрочных прогнозов технологического развития отрасли;

- поддержки исследований и разработок, направленных на технологическое перевооружение отрасли, определяемых с учётом оценки их технического уровня на основе патентных исследований и тенденций развития техники.

2. Обеспечить правовую охрану и защиту созданных в ОАО «Концерн «Вега» результатов интеллектуальной деятельности на основе:

- организации и проведения комплексной экспертизы с целью выявления в полученных результатах НИОКР охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;

- выбора адекватного режима правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности - патентной охраны или режима ноу-хау;

- осуществления юридически значимых действий, направленных на защиту прав предприятий Концерна в сфере интеллектуальной собственности в Российской Федерации и за рубежом:

- обеспечение государственной регистрации прав на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности;
- обеспечение государственной регистрации договоров на передачу/приобретение исключительных прав;
- обеспечение правовой охраны полученных результатов интеллектуальной деятельности, включая ноу-хау, как конфиденциальной информации;

- регулирования вопросов распределения прав на результаты интеллектуальной деятельности, созданные на средства предприятий Концерна, между предприятиями, иными организациями и определения необходимости поддержания действия патентов, принадлежащих предприятиям Концерна;

- разработки системы мер по пресечению незаконного использования третьими лицами принадлежащих предприятиям Концерна прав на объекты интеллектуальной собственности, а также защиты от необоснованных претензий и исков третьих лиц в отношении использования интеллектуальной собственности предприятий Концерна.

3. Поддерживать и развивать патентно-информационное обеспечение и

патентное сопровождение создания новых технических средств на основе:

- исследования мировых тенденций развития отрасли и патентной ситуации по направлениям научно-технического развития, указанным в «Программе инновационного развития ОАО «Концерн «Вега» на 2011-2017гг.»;

- проведения патентных исследований по исследованию технического уровня и тенденций развития разрабатываемых объектов, их патентоспособности, патентной чистоты и конкурентоспособности;

- проведения патентных и маркетинговых исследований по установлению показателей технического уровня создаваемых и совершенствуемых машин, приборов, оборудования, материалов и технологических процессов.

4. Обеспечить учёт и инвентаризацию принадлежащих предприятиям Концернa результатов интеллектуальной деятельности на основе:

- создания автоматизированного единого реестра результатов интеллектуальной деятельности (АЕРИД);

- формирования корпоративного банка данных результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих предприятиям Концернa;

- определения балансовой и коммерческой стоимости принадлежащих предприятиям Концернa результатов интеллектуальной деятельности;

- учёта всех видов сделок с объектами интеллектуальной собственности, в т.ч. договоров об уступке прав, лицензионных договоров, авторских договоров и иных договоров, касающихся объектов интеллектуальной собственности.

5. Обеспечить выявление стратегических ресурсов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал, на основе:

- проведения комплексной экспертизы и анализа принадлежащих предприятиям Концернa результатов интеллектуальной деятельности с целью определения возможных перспектив их использования в рамках отрасли;

- проведения отбора инновационных проектов, перспективных и коммерчески высокоэффективных разработок, созданных в ведущих научных и производственных компаниях, и подготовки предложений по их использованию на предприятиях Концернa.

6. Обеспечить коммерческое использование принадлежащих предприятиям Концернa результатов интеллектуальной деятельности на основе:

- проведения патентно-конъюнктурных и маркетинговых исследований, подготовки предложений по приобретению и (или) продаже объектов интеллектуальной собственности, включая ноу-хау, и лицензий на их использование;

- разработки предложений по маркетинговой политике;

- подготовки коммерческих предложений, касающихся использования прав на объекты интеллектуальной собственности, включая ноу-хау, и организации их рекламы;

- разработки текущих и перспективных планов использования результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих предприятиям Концернa, планов патентно-лицензионной работы и маркетинговой деятельности.

7. Обеспечить формирование на предприятиях Концернa механизма коммерциализации и использования результатов научных исследований и разработок и принадлежащей им интеллектуальной собственности в инновационном

процессе на основе координации и взаимодействия между всеми субъектами инновационной деятельности и структурами, причастными к созданию интеллектуальной собственности.

На втором этапе (2015-2017 гг.) реализации Стратегии необходимо обеспечить дальнейшее развитие инновационных процессов на основе:

- ускоренного развития наукоемких высокотехнологичной и ресурсосберегающей продукции и услуг;
- направленности всех предприятий Концерна на создание наукоемкой, конкурентоспособной продукции как основы инновационного развития;
- координации деятельности субъектов инновационного процесса Концерна в сфере правовой охраны и использования в производстве новейших созданных технологий;
- первоочередного использования и коммерциализации приоритетных результатов интеллектуальной деятельности, обеспечивающих наибольшую экономическую эффективность деятельности предприятий Концерна;
- стимулирования использования результатов интеллектуальной деятельности в инновационных процессах на основе экономической заинтересованности предприятий Концерна в выявлении и вовлечении их в хозяйственный оборот;
- нормативно-правового регулирования отношений, возникающих при создании, обеспечении правовой охраны и использовании результатов интеллектуальной деятельности, созданных с использованием средств предприятий Концерна.